

# HALVDAGSSEMINAR FOR DIREKTØRER OG CHEFER

RAMMEAFTALEN PÅ DET SPECIALISEREDE SOCIALOMRÅDE  
2025-2026

DEN 4. OKTOBER 2024

# EFTER HALVDAGSSEMINARIET DEN 2. MAJ

**31/5**

**KICK-OFF MØDE OM NY  
RAMMEAFTALE 2025-  
2026**

**LEVERANCE:  
FORSLAG TIL 3  
FOKUSOMRÅDER I NY  
RAMMEAFTALE**

**19/6**

**KKR SJÆLLAND  
ANBEFALER  
IMPLEMENTERING AF 3  
FÆLLESKOMMUNALE  
PRINCIPPER**

**LEVERANCE:  
BESLUTNINGSSAG TIL  
GODKENDELSE I  
KOMMUNALE BYRÅD OG  
KOMMUNALBESTYRELSER**

**1/10**

**17 BYRÅD/  
KOMMUNALBESTYRELSER  
GODKENDER 3  
FÆLLESKOMMUNALE  
PRINCIPPER**

**LEVERANCE:  
3 FÆLLESKOMMUNALE  
PRINCIPPER KLAR TIL  
IMPLEMENTERING**

# RAMMEAFTALE 2025-2026

## TRE NYE FOKUSOMRÅDER:

1. Tilbud til borgeren til rette tid, pris og kvalitet
2. Styrket samarbejde med og om borgerne på tværs af sektorer
3. Øget trivsel blandt børn og unge med særlige behov



# HALVDAGSSEMINARETS FORMÅL



## 2 LEVERANCER TIL DEN VIDERE PROCES

- ◆ Input til prioritering af handlinger til en implementeringsstrategi for de 3 fælleskommunale principper i 2025
- ◆ Input til handlinger under fokusområde 2 og 3

# DEN VIDERE PROCES I 2024

11/10

**UDVIKLINGSGRUPPEN GODKENDER  
STRATEGI FOR IMPLEMENTERING AF 3  
FÆLLESKOMMUNALE PRINCIPPER**

**LEVERANCE:**

FORSLAG TIL  
IMPLEMENTERINGSSTRATEGI TIL  
GODKENDELSE I K17 OG KKR SJÆLLAND

11/10

**STYREGRUPPEN GODKENDER  
UDKAST TIL RAMMEAFTALE 2025-  
2026**

**LEVERANCE:**

RAMMEAFTALE 2025-2026 TIL  
GODKENDELSE I K17 OG KKR  
SJÆLLAND

19/11

**K17 OG KKR SJÆLLAND GODKENDER  
RAMMEAFTALE 2025-2026**

**K17 OG KKR SJÆLLAND GODKENDER  
IMPLEMENTERINGSSTRATEGI**

**LEVERANCE:**

**1) RAMMEAFTALE TIL GODKENDELSE I  
BYRÅD OG KOMMUNALBESTYRELSER**

**2) IMPLEMENTERINGSSTRATEGI TIL  
EKSEKVERING**



## HOVEDPUNKTER

# DAGENS PROGRAM

- **INTRO TIL FOKUSOMRÅDE 1 OG GRUPPEDRØFTELSE**
- **INTRO TIL FOKUSOMRÅDE 2 OG GRUPPEDRØFTELSE**
- **INTRO TIL FOKUSOMRÅDE 3 OG GRUPPEDRØFTELSE**
- **PLENUMDRØFTELSE: FREMTIDIG ORGANISERING AF SAMARBEJDET OM RAMMEAFTALE SJÆLLAND.**
- **TAK FOR I DAG**

## **En case vi skal gribe....**

- De fælleskommunale principper skal bruges**
- Vi skal vise at vi i endnu højere grad er et fællesskab**
- Vi skal presse på og sikre orden i penalt huset**

# INTRO TIL FOKUSOMRÅDE 1

## BORGERENS TILBUD TIL RETTE TID, PRIS OG KVALITET

Over flere år har det specialiserede socialområde oplevet udgiftsstigninger, som udfordrer kommunerne i forhold til at sikre borgerne den rette hjælp og støtte samt foretage udgiftsprioriteringer på de øvrige velfærdsområder. Derfor vil vi i 2025-2026 arbejde for, at:

- Styrke konkurrencen om specialiserede socialtilbud
- Knække den stigende udgiftskurve
- Styrke kvaliteten af den borgerrettede indsats



## HVILKE HANDLINGER SKAL VI PRIORITERE I ÅR 2025?

### FÆLLES OM TAKSTER OG KONTRAKTER

- Vi anvender kun Standardkontrakter. De er obligatoriske
- Vi har fokus på mindst mulig indgriben og progression i borgerens selvhjulpenhed og indgår tidsbegrænsede standardkontrakter
- Vi afregner alene ud fra en takstoversigt, der er baseret på et åbent og gennemsigtigt beregningsgrundlag
- Vi indberetter udgiftsstigninger i døgn- og botilbud til Socialtilsyn Øst, hvis de overstiger 5 pct. Indberetningerne drøftes i Styregruppen for Rammeaftalen to gange om året.

### FÆLLES OM KVALITET

- Vi anvender fælles principper og faglige begreber for sagsbehandling
- Vi afstemmer altid ledige bo- og døgntilbud i andre kommuner og i regionen før køb hos private
- Vi sikrer en høj ensartet faglig kvalitet gennem et tæt samarbejde og dialog på tværs af kommunale myndigheder og leverandører
- Vi følger en fælles sagsproces i myndighed, så den borgerrettede indsats kan sammenlignes på tværs af leverandører
- Vi sikrer kvaliteten i de tilbud, vi driver gennem anvendelse af en fælles kvalitetsmodel

### FÆLLES OM BOTILBUD

- Vi drøfter lukning eller ommærkning af bo- og døgntilbud tværkommunalt, før der træffes lokalpolitisk beslutning
- Vi sikrer balance mellem udbud og efterspørgsel ved at gå sammen om etablering af døgn- og botilbud – fx ved brug af §60 selskaber, økonomisk underskuds-garanti eller bedre udnyttelse af eksisterende kapacitet
- Vi afsøger om andre kommuner kan være med i et botilbud, før vi opretter et enkeltmandstilbud
- Vi styrker samarbejdet og etablerer partnerskaber med aktører fra andre sektorer, herunder privat-offentlig (OPS, OPP), fonde og nonprofitorganisationer



# Fælles om kontrakter og takster

Vi anvender kun Standardkontrakter. De er obligatoriske.

*(Kun nye kontrakter: Udvikles og implementeres løbende fra efterår 2024)*

Vi har fokus på mindst mulig indgriben og progression i borgerens selvhjulpenhed og indgår derfor tidsbegrænsede standardkontrakter

*(Kun nye kontrakter: Udvikles og implementeres løbende fra efterår 2024)*

Vi afregner alene ud fra en takstoversigt, der er baseret på et åbent og gennemsigtigt beregningsgrundlag

*(Udvikles og implementeres løbende fra efterår 2025)*

Vi indberetter udgiftsstigninger i døgn- og botilbud til Socialtilsyn Øst, hvis de overstiger 5 pct. Indberetningerne drøftes i Styregruppen for Rammeaftalen 2 gange om året

*(Udvikles og implementeres løbende fra efterår 2024)*

# Fælles om kvalitet

Vi anvender fælles principper og faglige begreber for sagsbehandling

*(Udvikles og implementeres løbende fra forår 2025)*

Vi afstemmer altid ledige bo- og døgntilbud i andre kommuner og i regionen før køb hos private.

*(Udvikles og implementeres løbende fra efterår 2024)*

Vi sikrer en høj ensartet faglig kvalitet gennem et tæt samarbejde og dialog på tværs af kommunale myndigheder og leverandører

*(Udvikles og implementeres løbende fra efterår 2025)*

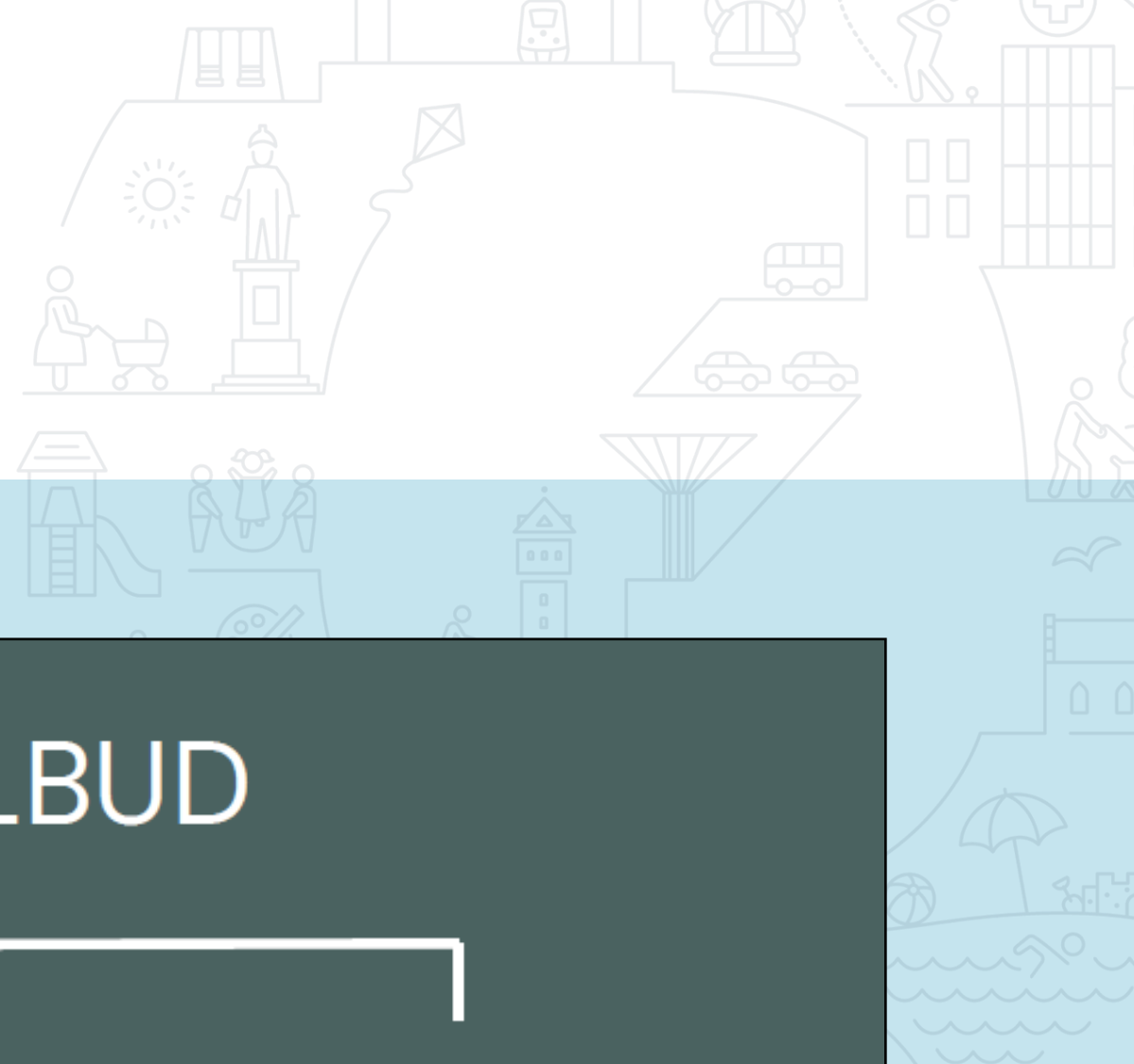
Vi følger en fælles sagsproces i myndighed, så den borgerrettede indsats kan sammenlignes på tværs af leverandører

*(Udvikles og implementeres løbende fra efterår 2025)*

Vi sikrer kvaliteten i de tilbud, vi driver gennem anvendelse af en fælles kvalitetsmodel

*(Udvikles og implementeres løbende fra efterår 2025)*

## Rammeaftalen - Fælleskommunalt princip 3



# FÆLLES OM DØGN- OG BOTILBUD

Vi drøfter lukning eller ommærkning af bo- og døgntilbud tværkommunalt før der træffes lokalpolitisk beslutning

*(Kun tilbudstype B i  
Rammeaftalen: Udvikles og  
implementeres løbende fra  
efterår 2024 )*

Vi sikrer balance mellem udbud og efterspørgsel ved at gå sammen om etablering af døgn- og botilbud – fx ved brug af §60 selskaber, økonomisk underskuds-garanti eller bedre udnyttelse af eksisterende kapacitet

*(Udvikles og implementeres løbende  
fra efterår 2025)*

Vi afsøger om andre kommuner kan være med i et botilbud, før vi opretter et enkeltmandstilbud

*(Udvikles og  
implementeres løbende fra  
efterår 2024)*

Vi styrker samarbejdet og etablerer partnerskaber med aktører fra andre sektorer, herunder privat-offentlig (OPS, OPP), fonde og non-profit organisationer

*(Udvikles og implementeres  
løbende fra forår 2025)*

# INTRO

## GRUPPEARBEJDE

*BORGERENS TILBUD TIL  
RETTE TID, PRIS OG  
KVALITET*

INPUT TIL PRIORITERING AF  
HANDLINGER

# INTRO TIL FOKUSOMRÅDE 2

## STYRKET SAMARBEJDE MED OG OM BORGERNE PÅ TVÆRS AF SEKTORER

Studier viser, at mennesker med handicap og psykisk sårbarhed eller social udsathed generelt har en lavere livskvalitet og gennemsnitsalder sammenlignet med den generelle befolkning. Et styrket samarbejde på tværs af kommunale fagområder og sektorer skal sikre, at mennesker med specialiserede behov og komplekse udfordringer modtager en indsats, der inkluderer og understøtter dem i at opnå øget velfærd, sundhed og en højere levealder.



## HVILKE HANDLINGER VIL VI HAVE ARBEJDE MED I ÅR 2025 - 2026?



DET TVÆRSEKTORIELLE SAMARBEJDE  
MED OG OM VOKSNE MED DOBBELT  
DIAGNOSER



DET TVÆRSEKTORIELLE SAMARBEJDE  
MED OG OM VOKSNE I SPECIALISEREDE  
BOTILBUD



DEN FOREBYGGENDE INDSATS FOR  
BØRN OG UNGE PÅ TVÆRS AF  
SEKTORER



DET TVÆRSEKTORIELLE SAMARBEJDE  
MED OG OM VOKSNE I  
SOCIALPSYKIATRISKE TILBUD



ANDRE HANDLINGER?

# INTRO TIL FOKUSOMRÅDE 2

## STYRKET SAMARBEJDE MED OG OM BORGERNE PÅ TVÆRS AF SEKTORER

Borgere med komplekse behov har ofte mange kontakter til flere sektorer ex. Jobcenter, behandling somatik, behandlingspsykiatri, misbrug, sociale indsatser, familieindsatser osv.

De er ofte underdiagnosticerede i forhold til fysiske sygdomme og multiple sygdomme

Oplever svære bivirkninger af psykofarmaka; tænder, kropsbevidsthed, initiativ/ansvar



## HVILKE INDSATSER KAN VI ARBEJDE MED I ÅR 2025 - 2026?



FOKUS PÅ SUNDHEDSKOMPETENCE  
HOS BORGER, PERSONALE OG SYSTEM



FASTE LÆGER PÅ BOTILBUD BEDRE  
OPSPORING AF SOMATISKE TILSTANDE  
OG MEDICIN TJEK OG ADGANG TIL  
FOREBYGGENDE SUNDHEDSTILBUD



FAGLIGHED OG VIDEN OM  
MÅLGRUPPENS UDFORDRINGER PÅ  
TVÆRS AF SEKTORER



KIP (KOORDINERET INDSATSPLAN) OG  
UDSKRIVNINGSAFTALER  
RECOVERYMENTORER/AFKLARINGSPLA  
DSER



ANDRE HANDLINGER PÅ ANDRE  
ARENAER? FRA UNG TIL VOKSEN? GODE  
EKSEMPLER?

# INTRO

## GRUPPEARBEJDE

*STYRKET SAMARBEJDE  
MED OG OM BORGERNE  
PÅ TVÆRS AF SEKTORER*

INPUT TIL FORMÅL OG  
HANDLINGER

# INTRO TIL FOKUSOMRÅDE 3

## ØGET TRIVSEL BLANDT BØRN OG UNGE MED SÆRLIGE BEHOV

Flere og flere børn og unge henvises til psykiatrien, og flere og flere børn og unge angiver i store undersøgelser, at de har et dårligt mentalt helbred. Den psykiske mistrivsel stiger i et omfang, vi aldrig har set før, og vi har ikke en entydig forklaring på det. Samtidig viser analyser, at et stigende antal børn visiteres til special- og behandlingstilbud, som ligger udenfor det almene børneområde. Udviklingen er bekymrende, da undersøgelser viser, at børns livsbaner tegnes i de tidlige børneår.



## HVILKE HANDLINGER VIL VI HAVE ARBEJDE MED I ÅR 2025 - 2026?



ØGE KVALITETEN AF INDSATSEN I SPECIAL- OG BEHANDLINGSTILBUD



FOREBYGGENDE INDSATSER AF HØJ KVALITET



REKRUTTERING AF PLEJEFAMILIER AF HØJ KVALITET



ØGE KAPACITETEN PÅ ANBRINGELSESOMRÅDET



ANDRE HANDLINGER?





# INTRO

## GRUPPEARBEJDE

*STYRKET SAMARBEJDE  
MED OG OM BORGERNE  
PÅ TVÆRS AF SEKTORER*

INPUT TIL FORMÅL OG  
HANDLINGER

An overhead photograph of five people sitting around a white circular table in a meeting. They are looking at documents and laptops. The scene is dimly lit, with a soft light source from the right. The text is overlaid in white, bold, sans-serif font.

**MODELFORSLAG TIL ORGANISERING AF  
FREMtidENS SAMARBEJDE OM RAMMEEAFTALE  
SJÆLLAND**

V. Morten Bøgelund Andersen

# Fremtidens organisering af Rammeaftale Sjælland

## Overvejelser over kriterier:

1. Styrke det fælleskommunale samarbejde horisontalt på alle organisatoriske niveauer i Rammeaftalen
2. Sikre en tættere kobling mellem organiseringens ledelsesstrategiske, operationelle og faglige niveauer (vertikalt)
3. **Fastholde fokus på formålet og sikre fremdrift i udviklings- og implementeringsarbejdet**
4. **Skabe tydelighed ift. prioritering mellem indsatser med henblik på effektiv brug af tilgængelige ressourcer & kompetencer**
5. Sikre robust drift i det fælleskommunale samarbejde med øje for varetagelse af kommunernes særinteresser i det nationale og tværsektorielle samarbejde.

## PROGRAMSTYREGRUPPEN

Styregruppen for  
Rammeaftale Sjælland

Udviklingsgruppen for  
Rammeaftale Sjælland

Økonomigruppen

Netværksgruppe  
Voksne  
Sindslidende

Netværksgruppen  
Voksne  
handicappede

Netværksgruppen  
Børn & Unge

Udbydernetværket

## NUVÆRENDE ORGANISERING

Primær fokus på drift, analyser  
og afrapportering

# PROGRAMSTYREGRUPPE

Styregruppen for  
Rammeaftale Sjælland

Udviklingsgruppen for  
Rammeaftale Sjælland

Chef- og direktørforum

Chefnetværk  
Voksne

Chefnetværk  
Børn & Unge

ADHOC  
GRUPPE

ADHOC  
GRUPPE

ADHOC  
GRUPPE

ADHOC  
GRUPPE

Netværksgruppe Voksne Handicappede

Netværksgruppe Børn & Unge

Netværksgruppe Voksne sindslidende


Økonomigruppen

## FORSLAG TIL ORGANISERING

Direktør- og Chefforum som *Gatekeeper*

Permanente chefnetværk med fokus på drift og udvikling og implementering

Etablering af *Ad hoc grupper* til gennemførelse af konkrete udviklingsopgaver godkendt i Udviklingsgruppen og Styregruppen.



**Skriv 2 budskaber til  
Styregruppen om  
forslaget til organisering**



# TAK FOR i DAG